



---

株式会社ウェッジホールディングス

事業説明会

2019年12月23日

# GLが対処している訴訟とその進捗



◆ 2017年10月 タイSECによるDSIへの告発（DSI捜査の結論はまだで、現在も進展待ち）

◆ 2017年12月以降 JTによる各国での訴訟提起

係争国	シンガポール	シンガポール	タイ	タイ	タイ	インドネシア
訴訟名	暫定的資産凍結命令 申立訴訟	損害賠償請求訴訟	会社更生申立訴訟	損害賠償請求訴訟	名誉毀損申立訴訟	損害賠償請求訴訟
当社側当事者	GLH、GLH取締役、 GLH取引先	GLH、GLH取締役、 GLH取引先	GL	GL・GL取締役・ GL元取締役	GL	GLF Indonesia
内容	通常事業以外の資産取引等 の暫定的禁止を請求	投資の損失の損害賠償を 求めて提起	GLの会社更生手続きの開始 を求めて提訴	投資額の損害賠償を 求め提訴	GLがウェブサイトでの発表 により名誉毀損を犯した として提訴	GLFIがJoint Finance 契約 に違反したとして損害 賠償を求めて提訴
進展	・2018年2月暫定的資産凍結 の解除命令にJTが控訴 ・2018年6月暫定的資産凍結 命令が発令	係争中（判決待ち）	2019年8月申立棄却	係争中	・2019年1月一審で棄却 ・2019年12月控訴審で再 度棄却	・2019年5月一審で棄却 ・2019年12月控訴も棄却

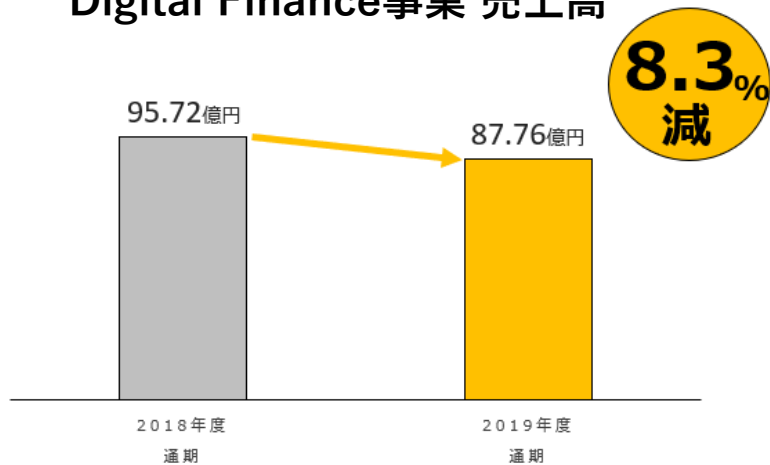
◆ 本訴においては、全ての訴訟で着実にJTの訴えを退ける

◆ 上記訴訟に伴う損害の賠償を求め、GLからも下記の訴訟を提起開始（係争中）

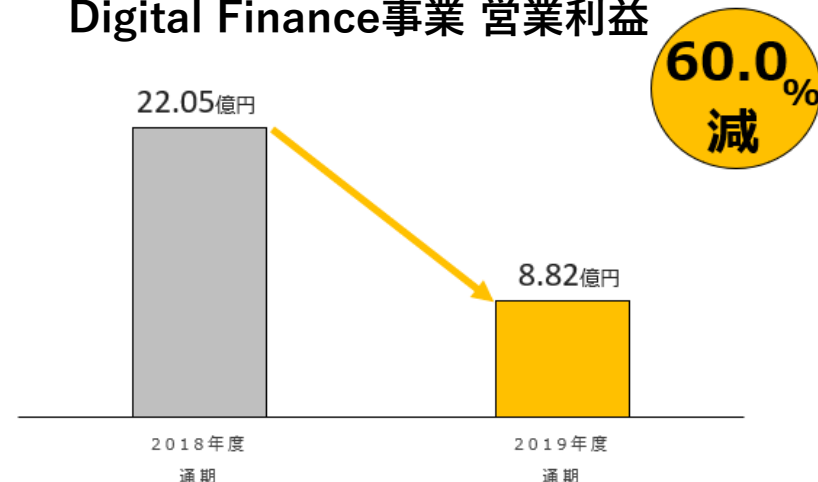
- タイ：損害賠償請求 会社更生申立によってGLが被った被害についての請求
- タイ：刑事訴訟：不当な会社更生申立に関わるJTおよびJT役員の犯罪について告発
- インドネシア：損害賠償請求

# グループのセグメント別業績

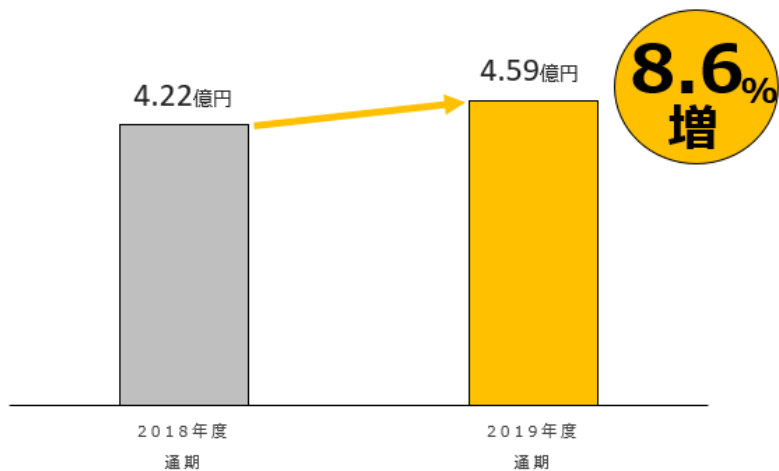
## Digital Finance事業 売上高



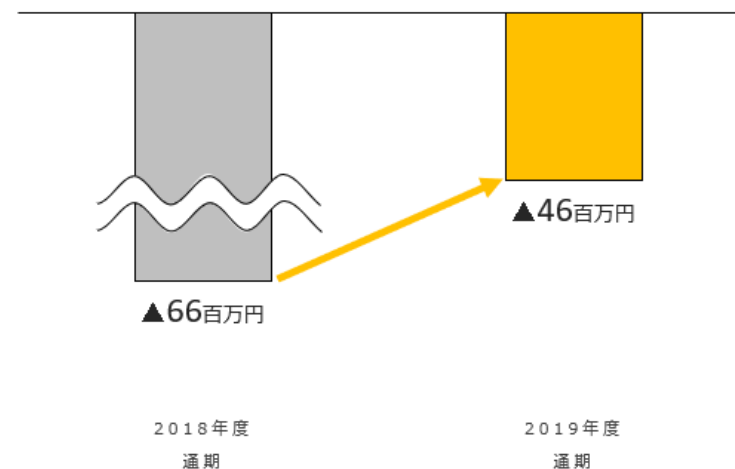
## Digital Finance事業 営業利益



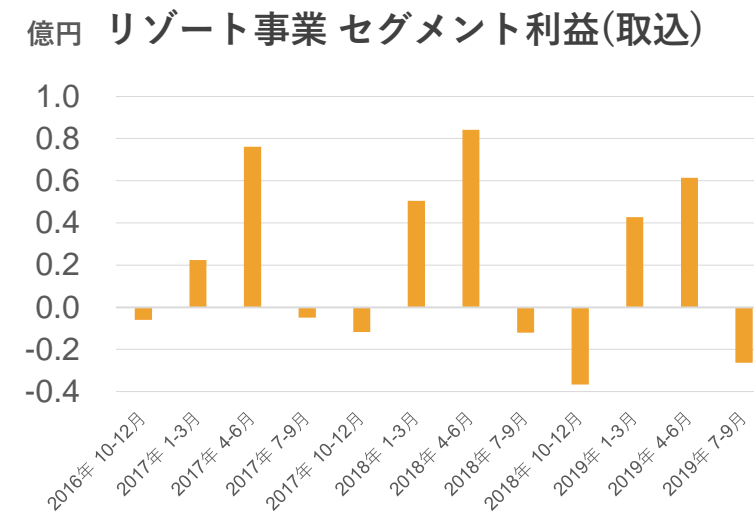
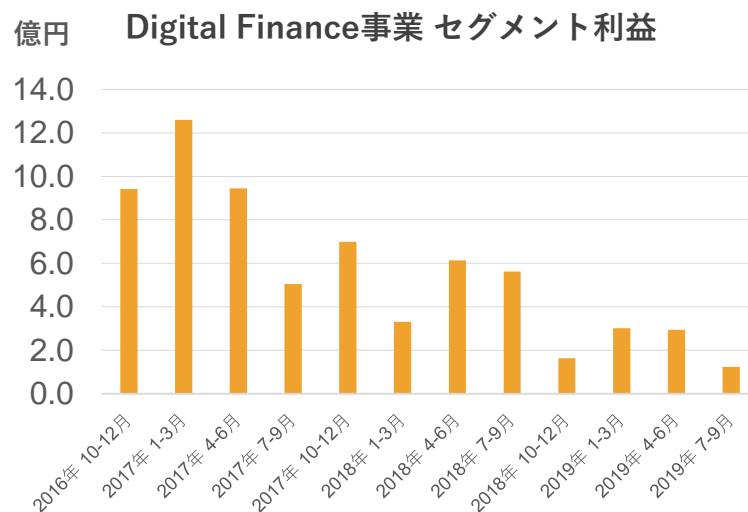
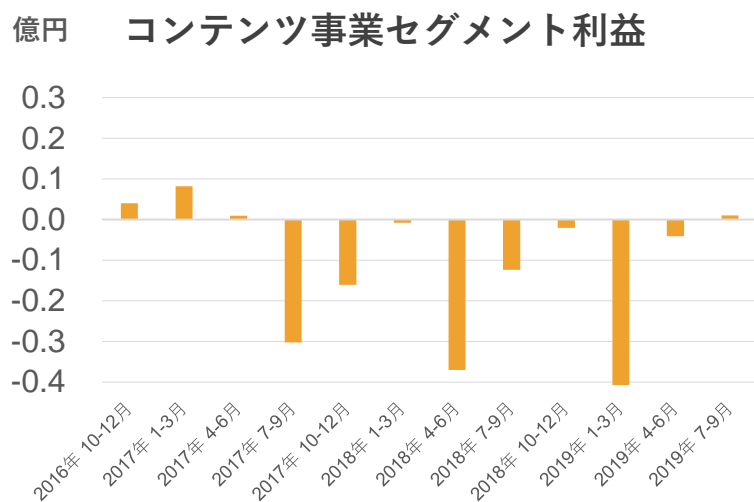
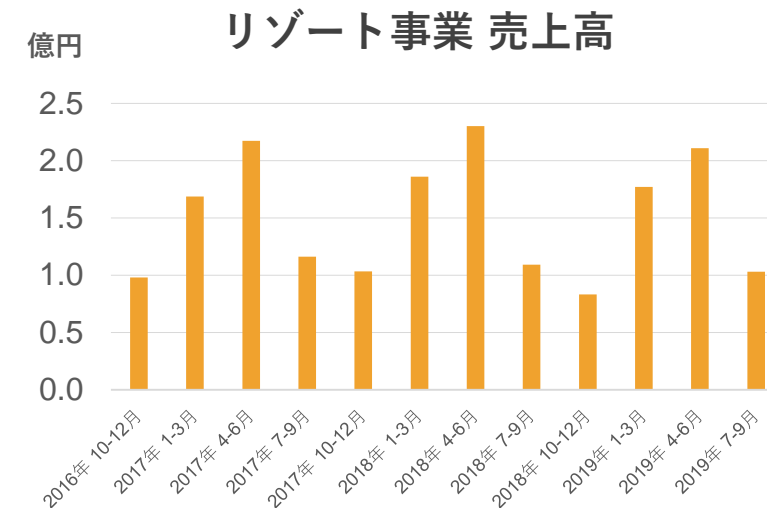
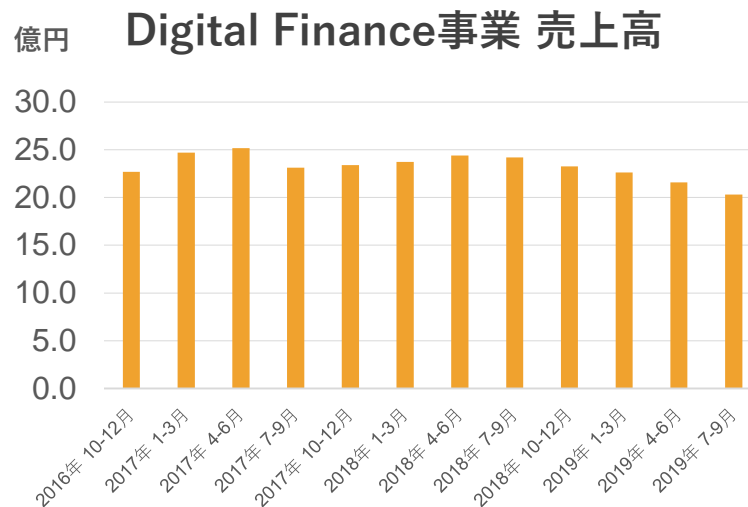
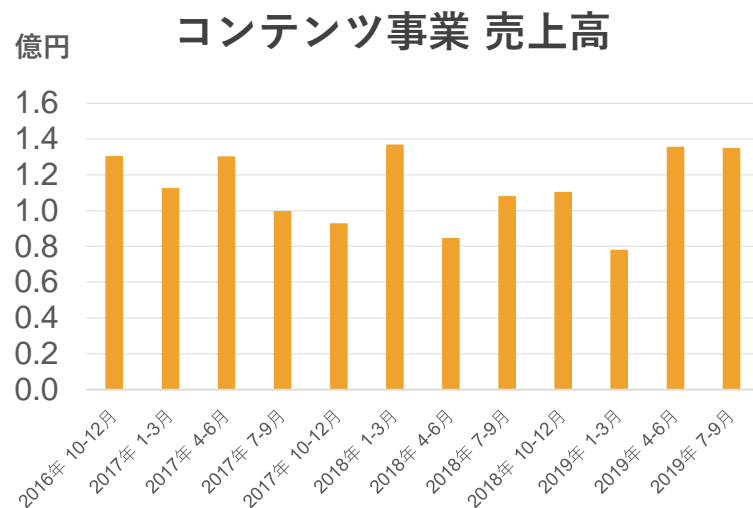
## コンテンツ事業 売上高



## コンテンツ事業 営業利益



# グループのセグメント別業績





# Digital Finance 事業



**Group Lease PCL**

Strategy to be the leading leasing company in ASEAN

顧客との緊密な関係を保ち、彼らの生活改善に貢献、そして革新的金融商品を提供し、彼らの起業家精神を涵養していく



**Reject**

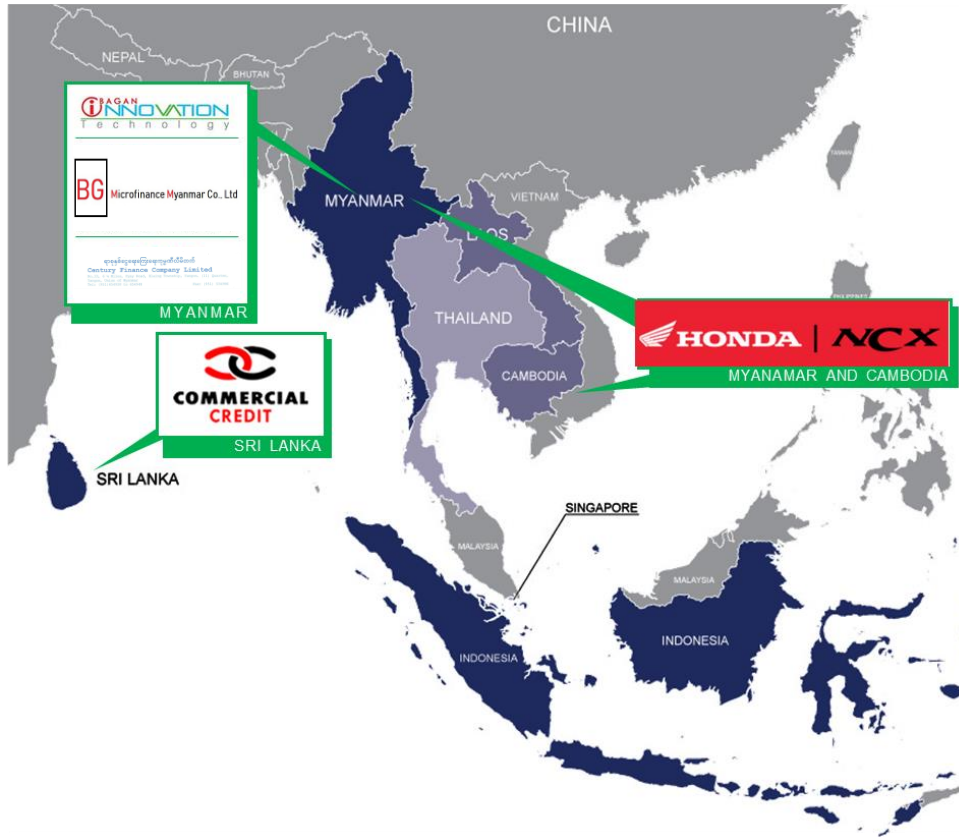
**Accept**

Bank

Finance

GL  
First, Fast & Forward

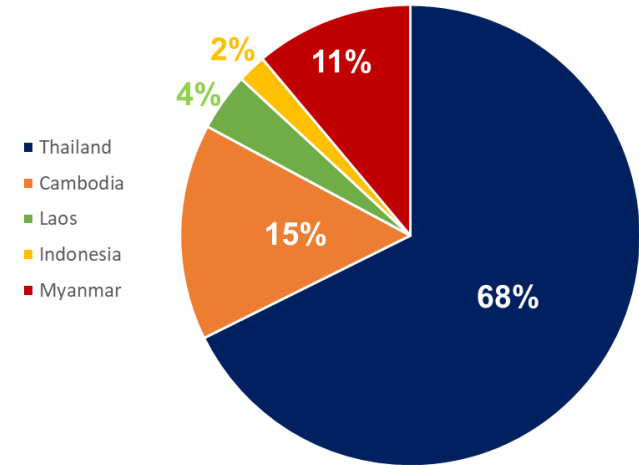
# Digital Finance 事業のアジア展開



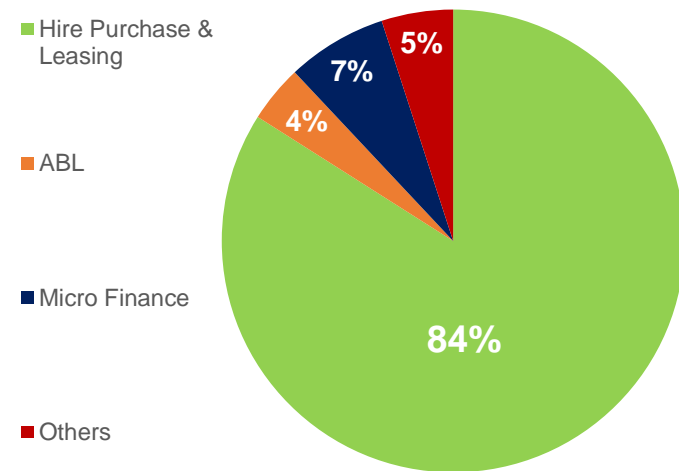
- 2011 Thailand
- 2012 Thailand Cambodia
- 2015 Thailand Cambodia Laos
- 2016 Thailand Cambodia Laos Indonesia Myanmar Sri Lanka

**6**  
countries

2019 Q3



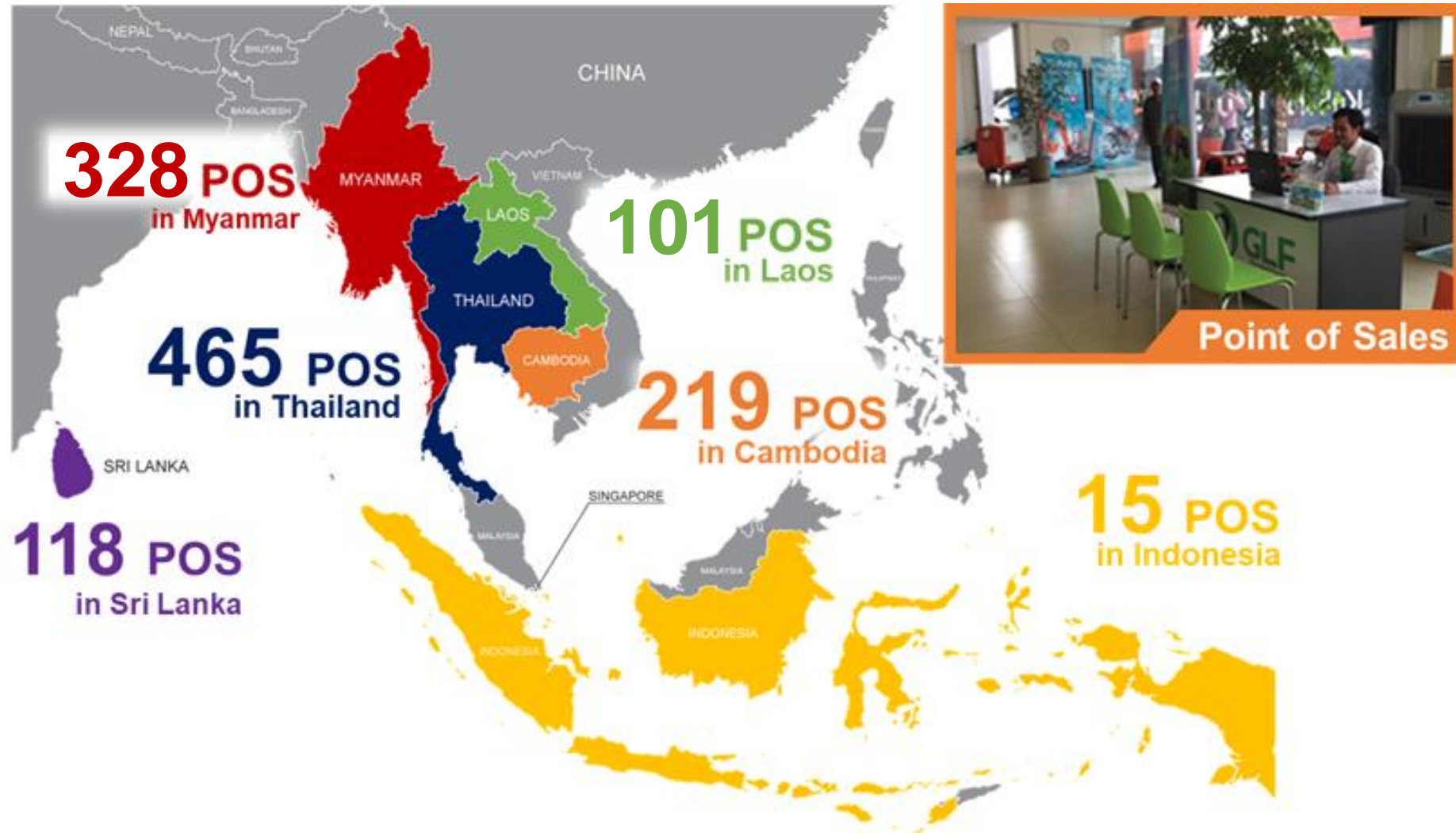
2019 Q3





# ビジネスモデル

アジア各国にPOSを展開





# 2つの事業タイプ



## リーシング事業

### リース・割賦販売

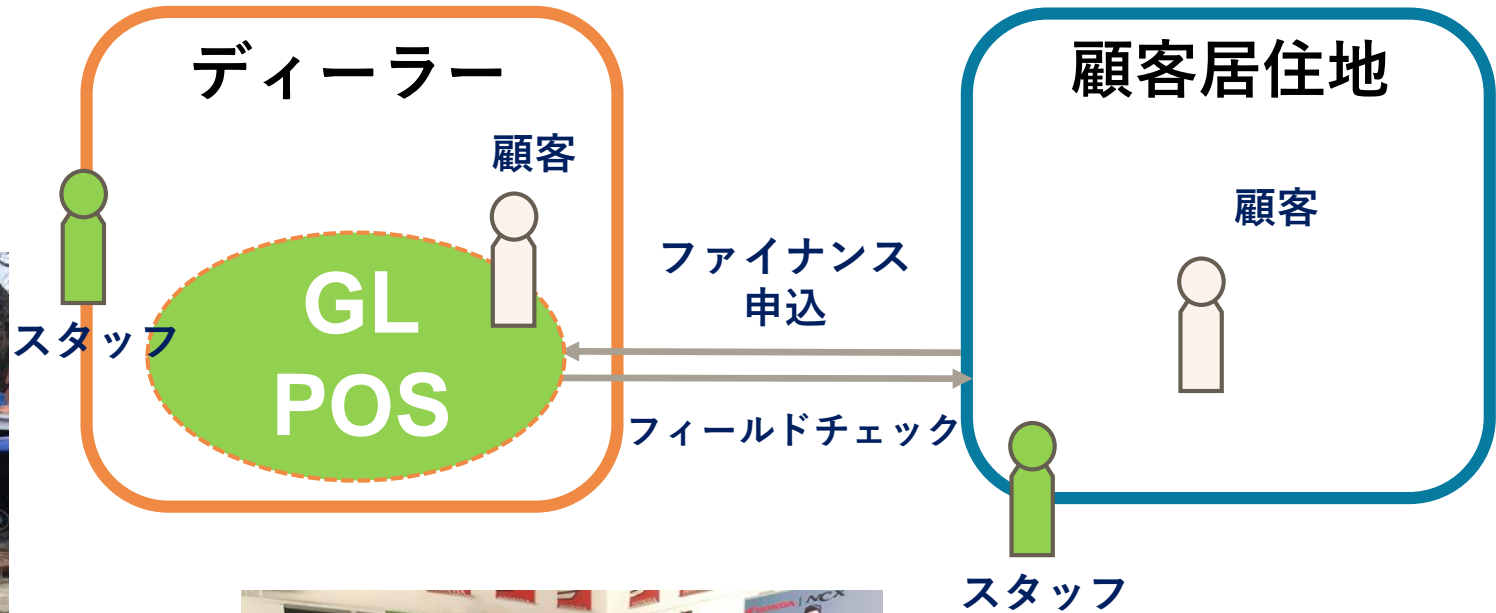
- ・オートバイ・3輪オートバイ・トラクターなど、顧客の資産取得をサポート
- ・オートバイディーラーなどのパートナーと協業して展開
- ・パートナーの店舗に販売拠点（POS）を設置しサービス提供

## レンディング事業

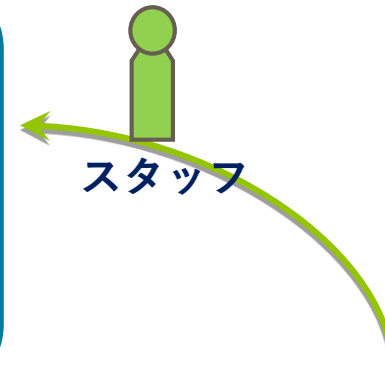
### マイクロファイナンス・動産担保融資(Asset back loan)・アントレプレナーローン

- ・有担保・無担保の小規模融資で顧客に直接資金を提供
- ・自社で小規模の店舗など拠点を確立
- ・店舗に加え、主に顧客の集落や住居に対してスタッフが直接訪問、サービスを提供

# リーシング事業の営業形態



# レンディング事業の営業形態





# 遠隔地の顧客へ現地スタッフがリーチ

## 顧客の家を訪問



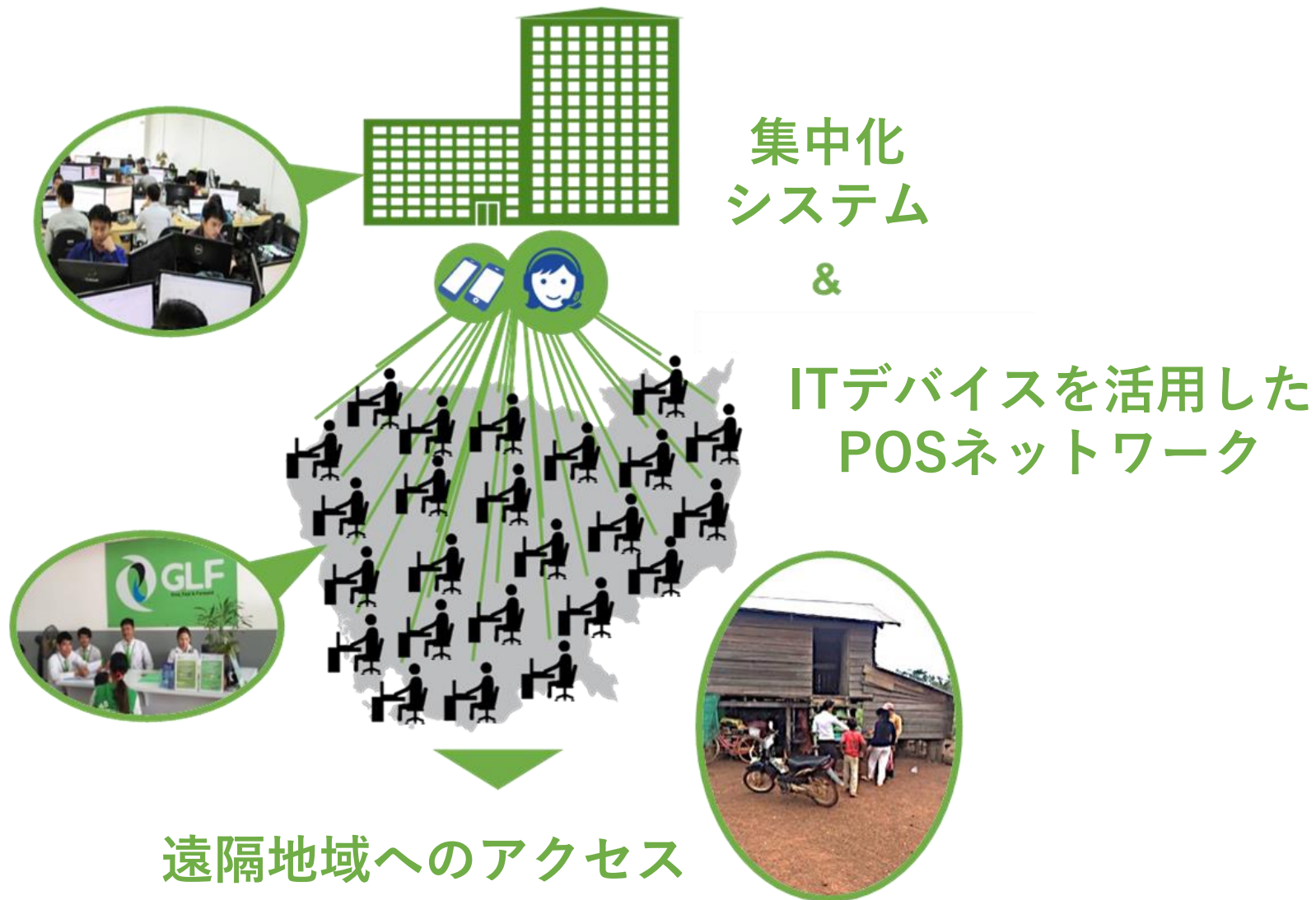
## 現地確認・調査



## 隣人への ヒアリング調査



# 中央集中のネットワークでの審査



投資規模を約1/100に軽減



**200**  
USD

**LIGHT  
ASSET**



競合他社

**40,000**  
USD





# Digital Finance 事業 2019年の事業進捗

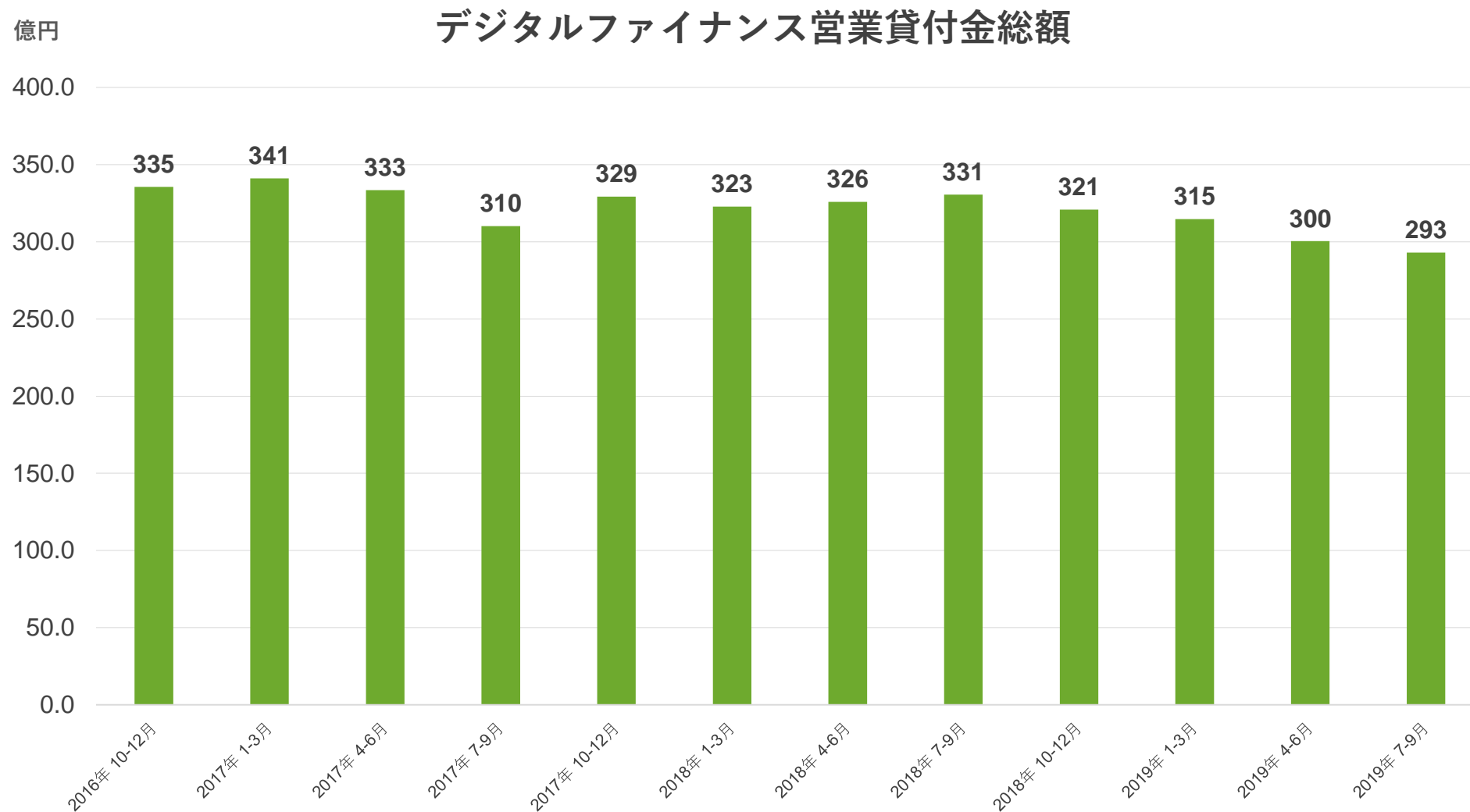
# 2019年のDigital Finance 事業の概況



- 2018年以降、JTとの係争が大幅な負担となる中、可能な限り慎重・保守的な事業運営に専念
- 2019年8月 JTが申し立てた会社更生申請訴訟が棄却され、タイ国内での銀行への社債も前倒しで返済

**2019年9月以降、事業の正常化と再成長に向けて再始動**

# 全体 - 保守的に規模縮小、8月から再始動へ



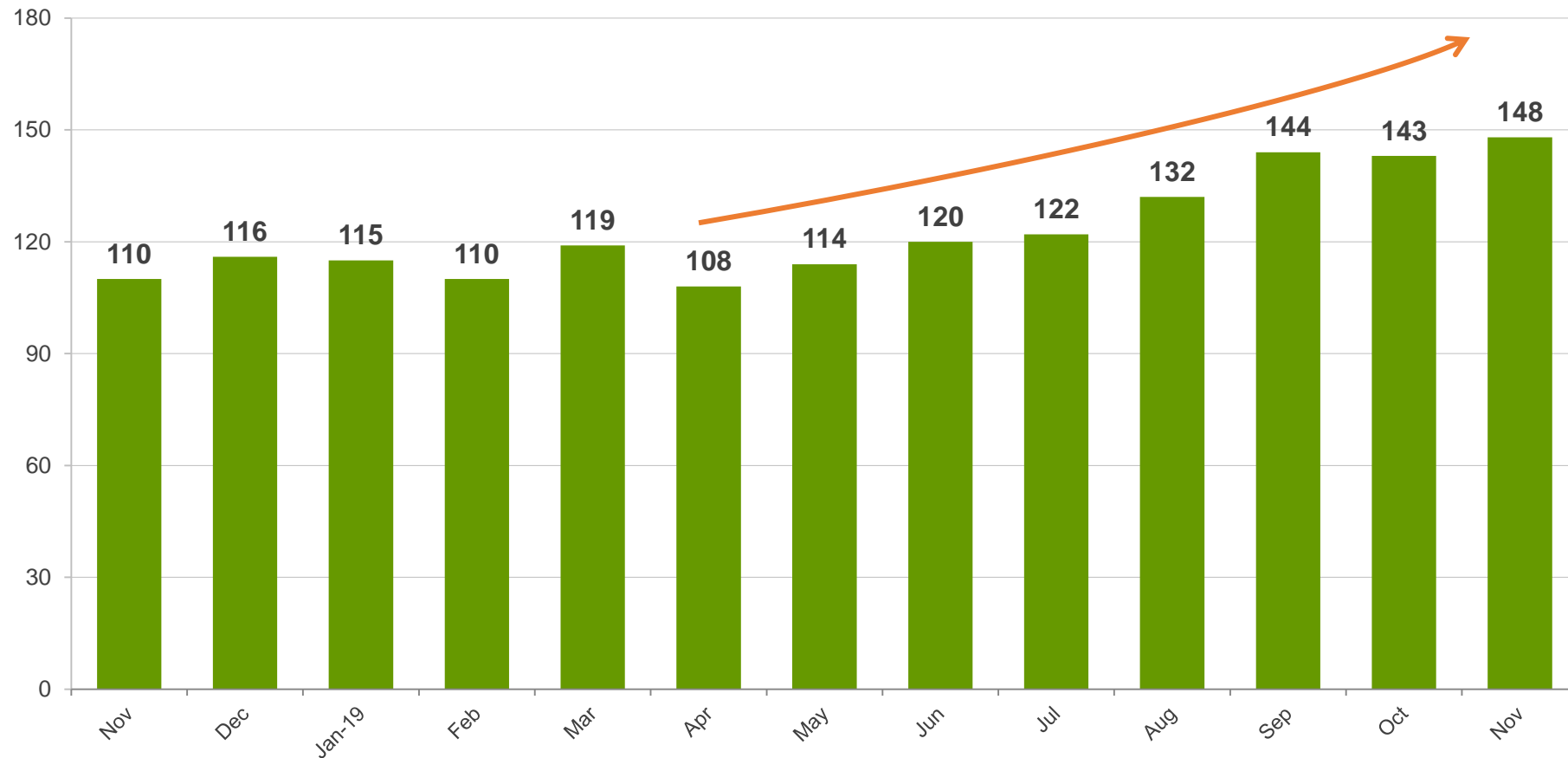
# タイ - 8月以降新規ディーラーの開拓を再開



## 営業拠点約37%増加

### GL オートバイディーラー

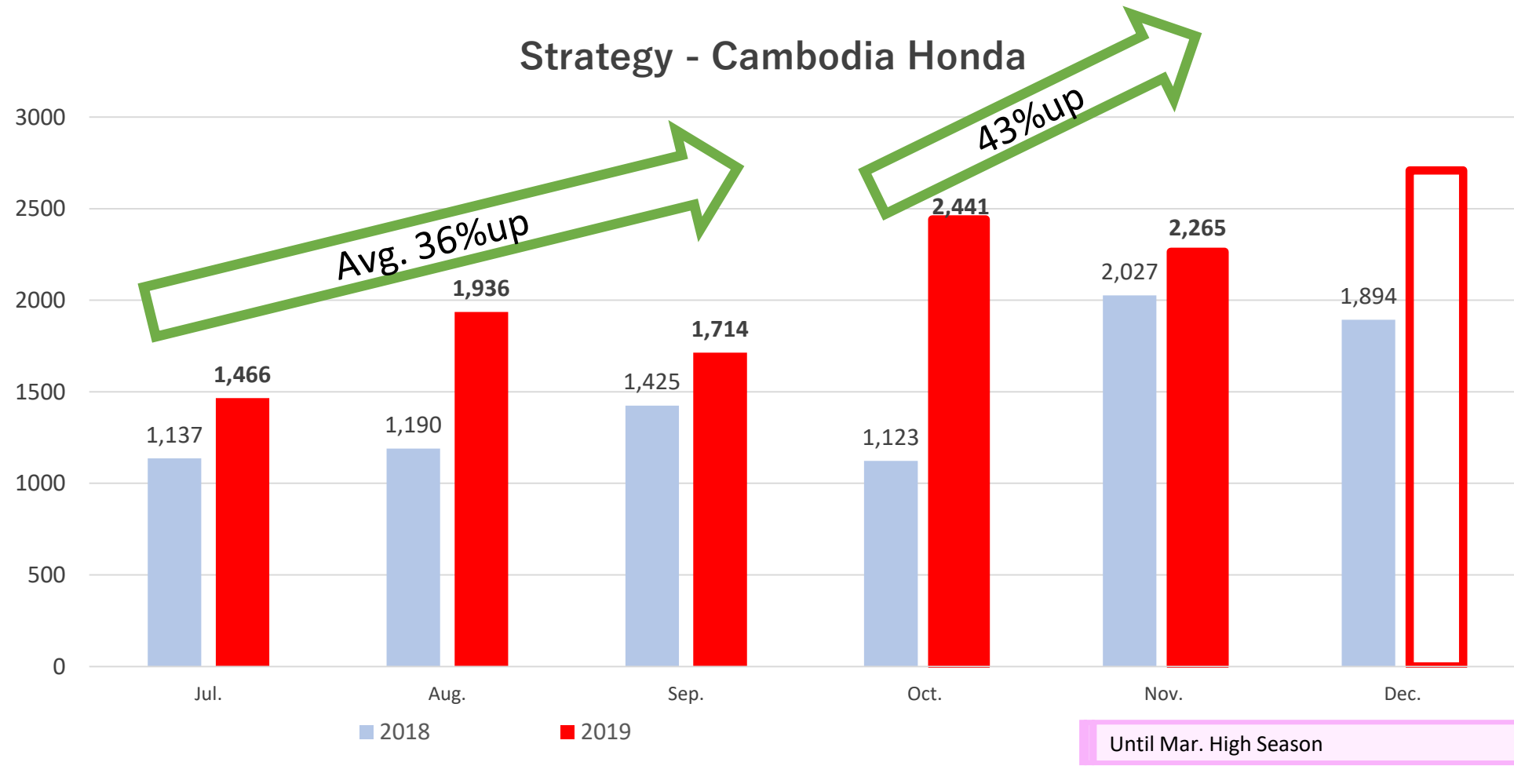
(Active Dealer)



# カンボジア - オートバイリース事業拡大加速



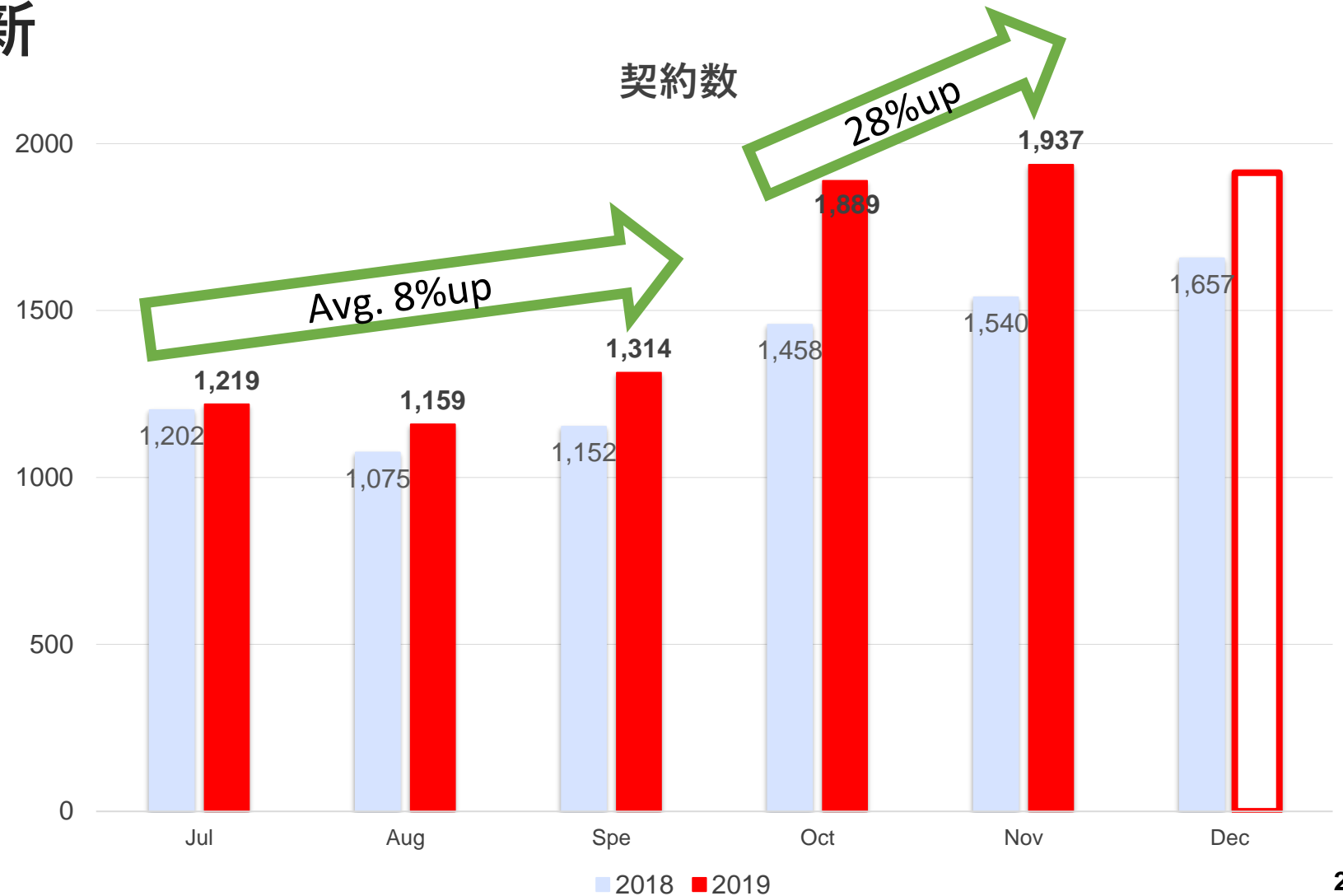
10月-11月、新規契約貸付額において約43%の増加達成



# ミャンマー - オートバイリース事業拡大加速

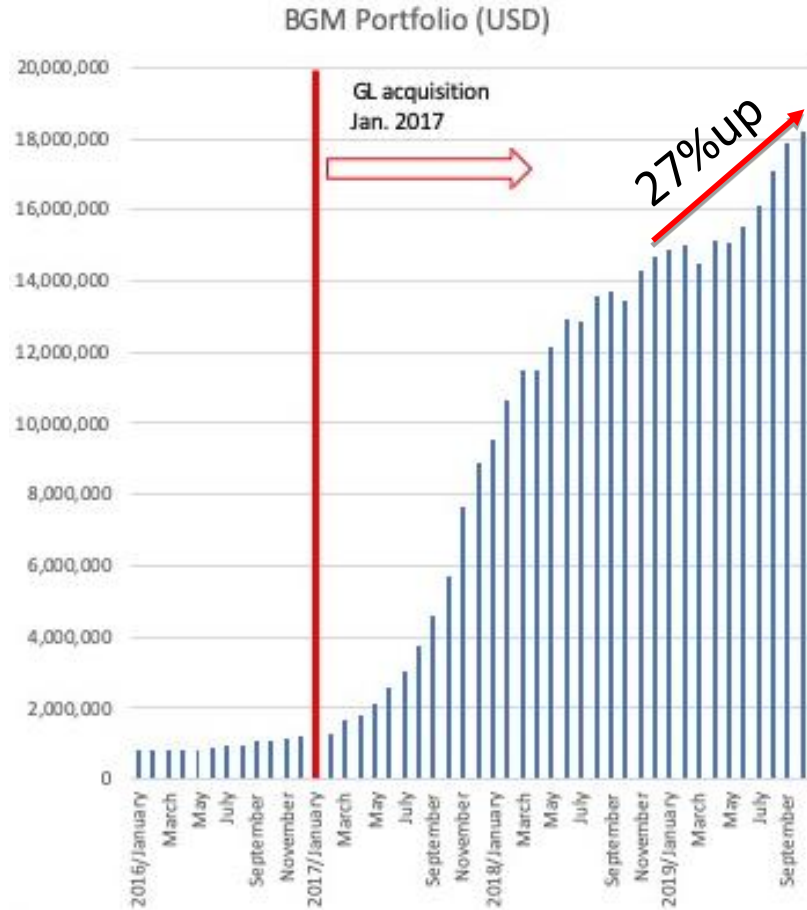


## 10-11月、過去最高更新





# ミャンマー - 全地方へ展開中 マイクロファイナンスも高成長を維持



## マイクロファイナンス事業

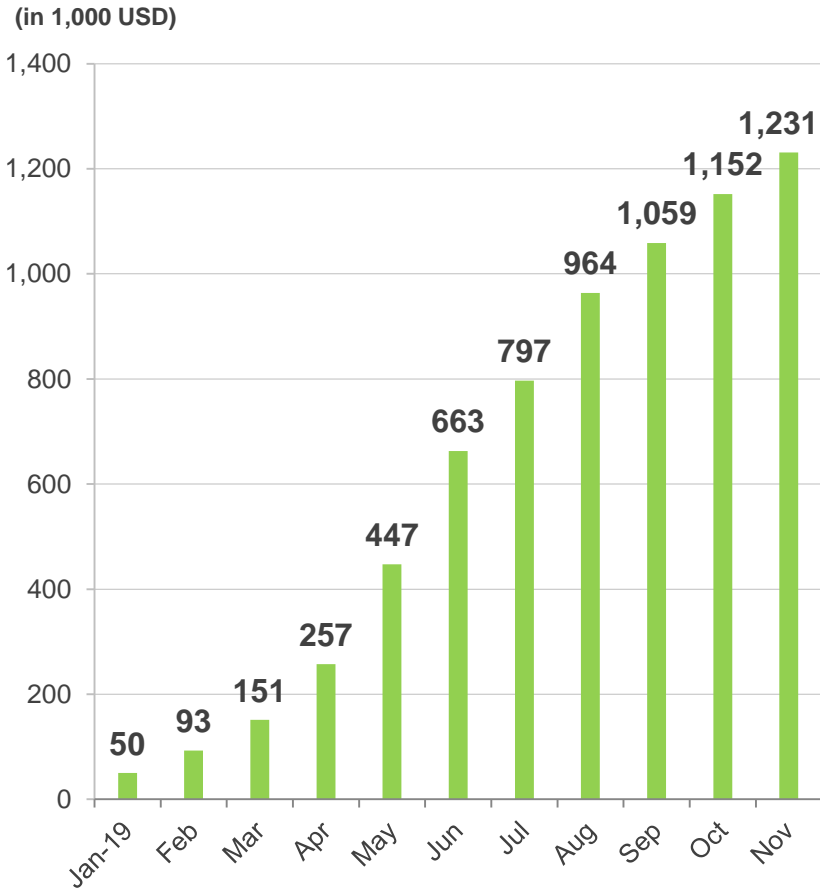
- 現在、継続顧客数が新規顧客数を上回る状態にあり、信頼できる顧客との取引を重視している。
- 昨年の42支店から現在58支店まで拡大。直近、新たに3支店を追加予定。

# カンボジア & ミャンマー：新商品Bajajが成長を加速

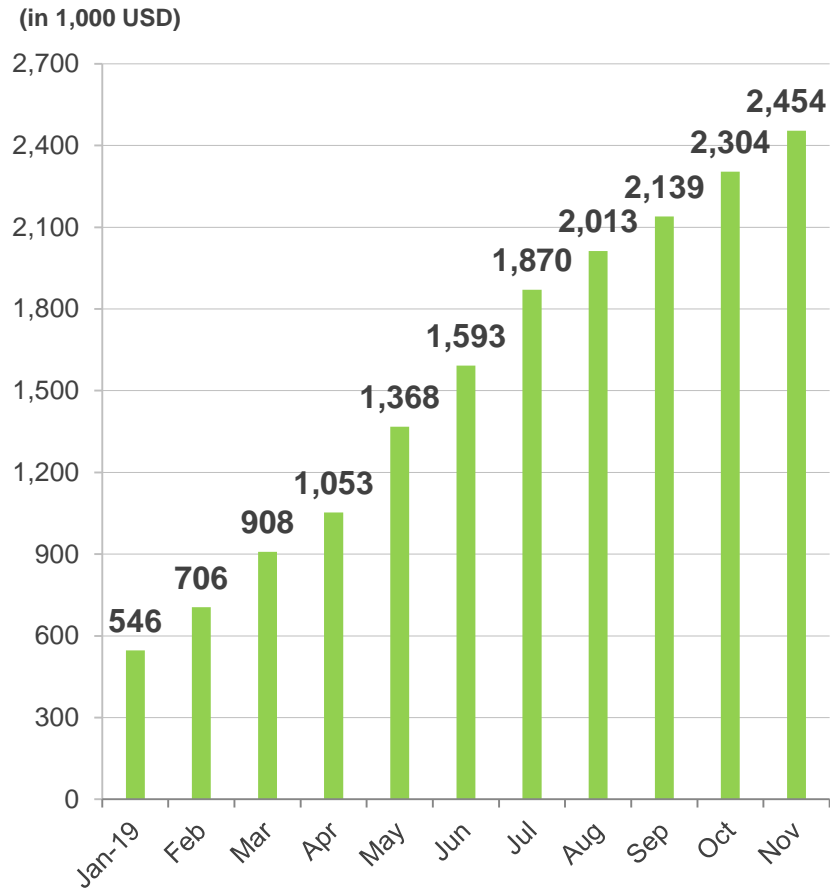


## 世界第4位の二輪、三輪自動車メーカーと提携

Bajaj Portfolio (Cambodia)



Bajaj Portfolio (Myanmar)





# ラオス - アジア No.1 携帯ブランド OPPO と 新ビジネス提携開始



ສິນຄ້າດີມີຄຸນນະພາບພ້ອມຮັບປະກັນ 1 ປີເຕັມ

**OPPO**

 <p><b>A9 2020</b> ສິນຄ້າດີ 8GB + 128GB 4000mAh Big Battery iAP UltraViolet Quad Camera</p> <p>ລາຄາ: 2,699,000 ກີບ</p>	 <p><b>A5 2020</b> ສິນຄ້າດີ Ultra Wide Quad Camera 4000mAh Big Battery 5.5" Waterdrop Screen</p> <p>ລາຄາ: 1,599,000 ກີບ</p>
 <p><b>OPPO Reno</b> ສິນຄ້າດີ 8GB RAM + 256GB ROM 4000mAh Big Battery 40MP Super Portrait Camera 5-Megapixel Triple Camera 6.4" OLED Fingerprint Screen</p> <p>ລາຄາ: 7,999,000 ກີບ</p>	 <p><b>OPPO Reno</b> ສິນຄ້າດີ 8GB RAM + 256GB ROM 4000mAh Big Battery 40MP Super Portrait Camera 5-Megapixel Triple Camera 6.4" OLED Fingerprint Screen</p> <p>ລາຄາ: 4,799,000 ກີບ</p>
 <p><b>F11 Pro 128GB</b> ສິນຄ້າດີ 8GB RAM + 128GB ROM 4000mAh Big Battery Ultra Camera 10-Megapixel 3x Camera 16-Megapixel 6.5" FHD+ Waterdrop Screen</p> <p>ລາຄາ: 2,699,000 ກີບ</p>	 <p><b>F11 4GB</b> ສິນຄ້າດີ 4GB RAM + 128GB ROM 4000mAh Big Battery Ultra Camera 10-Megapixel 3x Camera 16-Megapixel 6.5" FHD+ Waterdrop Screen</p> <p>ລາຄາ: 2,199,000 ກີບ</p>
 <p><b>A1K</b> ສິນຄ້າດີ 3GB RAM + 32GB ROM 4000mAh Big Battery Ultra Camera 5-Megapixel 3x Camera 16-Megapixel 6.5" Waterdrop Screen</p> <p>ລາຄາ: 999,000 ກີບ</p>	 <p><b>A5s</b> ສິນຄ້າດີ 3GB RAM + 32GB ROM 4230mAh Big Battery Ultra Camera 5-Megapixel 3x Camera 16-Megapixel 6.2" Waterdrop Screen</p> <p>ລາຄາ: 1,399,000 ກີບ</p>

☎ 021-227111 | 📺 OPPO LAOS | 📷 OPPO LAOS | 📱 OPPO LAO



OPPO F11 Pro

# インドネシア - マイクロファイナンスへの選択と集中 事業再構成から成長軌道へ



## 過去最高新規契約数更新





# コンテンツ事業

世界の時間を「ワクドキ」で埋め尽くす



# コンテンツの「どこでもドア」！

原作  
獲得

## マルチプロダクト展開軸

Japan

Indonesia

Vietnam

Thailand

Myanmar

## グローバル展開軸

SNS  
運営

動画  
撮影編集

ウェブ  
制作

カード  
ゲーム  
企画制作

イベント  
オーガナ  
イズ

# コンテンツビジネスの5参加者をつなぐ プロデューサー



1. コンテンツホルダー
2. 現地メディア・出版社
3. 流通・ショップ
4. コミュニティリーダー
5. ユーザー

# コンテンツ事業 2019年の事業進捗

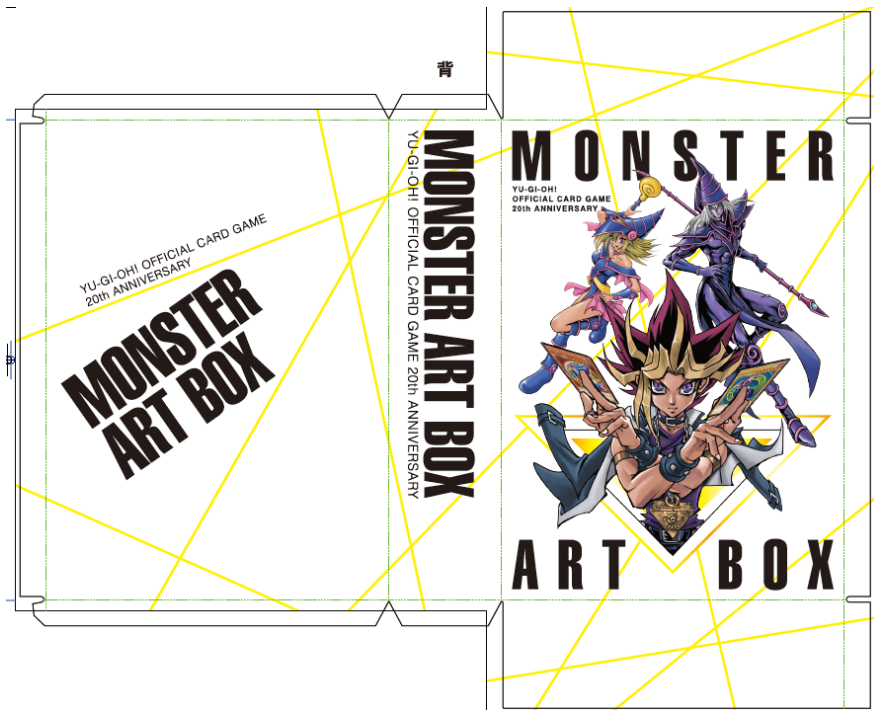
# 2019年のコンテンツ事業の概況



日本国内の既存事業のリソースをも活用し、海外事業の立ち上げを進める

カードゲーム販売店舗・動画制作など新たなプロダクトや事業を育成

# 雑誌・書籍制作のプロフェッショナル



- 商品名：YU-GI-OH! OFFICIAL CARD GAME 20th ANNIVERSARY MONSTER ART BOX
- 発売：集英社
- (C)高橋和希 スタジオ・ダイス/集英社 企画・制作/KONAMI



- 商品名：モンスターハンターワールドアイスボーン公式ガイドブック
- 発売：株式会社KADOKAWA
- (C)CAPCOM CO.,LTD.2018,2019 ALL RIGHTS RESERVED.
- (C)2019 KADOKAWA Game Linkage Inc.



- 商品名：鬼滅の刃公式ファンブック 鬼殺隊見聞録
- 発売：集英社
- (C)吾峠呼世晴/集英社



# 強みのあるトレーディングカードゲーム制作 事業を堅実に展開



●商品名：DRAGON BALL SUPER CARD GAME  
●メーカー：バンダイ  
(C) BIRD STUDIO/SHUEISHA, TOEI ANIMATION



(C) 古館春一／集英社・「ハイキュー!!3rd」製作委員会・MBS  
(C) TOMY



●商品名：キャプテン翼FCG  
●メーカー：タカラトミー  
(C) 高橋陽一／集英社・2018キャプテン翼製作委員会  
(C) TOMY



●商品名：LittleArmory <LA056> M16A4タイプ  
●メーカー：トミーテック  
(C) TOMYTEC illustration by しずまよしのり



●商品名：鉄道むすめめぐり  
●メーカー：トミーテック  
(C) TOMYTEC



●商品名：動画王  
●メーカー：UUUM  
(C) UUUM

# アジア展開



ベトナム  
インドネシア

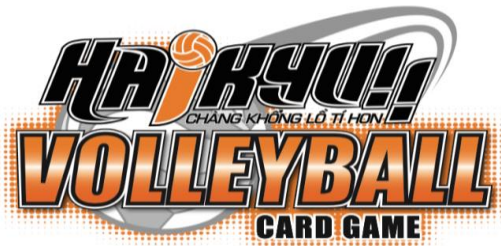
-ローカライズ商品

-輸入商品

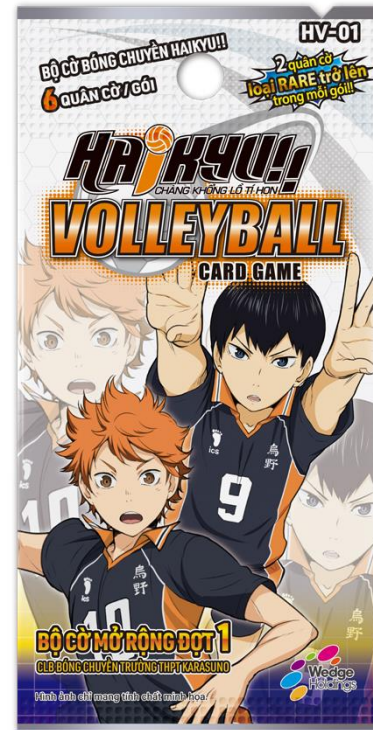


# ローカライズ商品

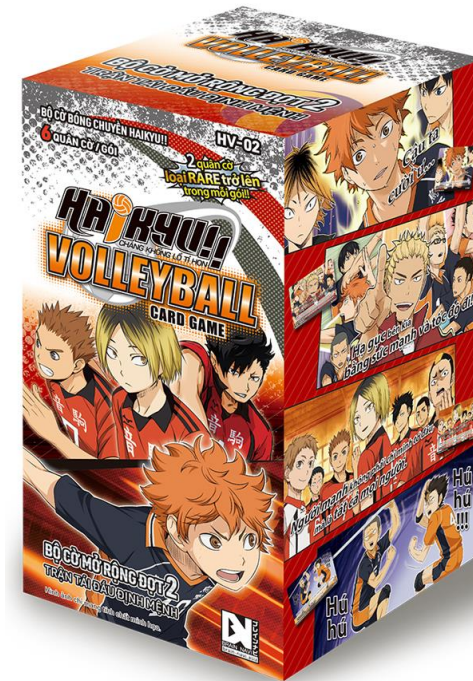
## Haikyu!! Volleyball Card Game



ベトナム  
インドネシア  
発売



©H.Furudate / Shueisha, "HAIKYU!!" Project,MBS



©H.Furudate / Shueisha, "HAIKYU!!" Project,MBS



©H.Furudate / Shueisha, "HAIKYU!!" Project,MBS

# 輸入商品



Pokemon Cardgame Indonesia



Magic: The Gathering

WIXOSS





- イベント運営
- 卸売
- 小売(フランチャイズ展開)
- SNSマーケティング

## Haikyu!! Volleyball Card Game ベトナム





# イベント運営

## Haikyu!! Volleyball Card Game インドネシア





# 店舗運営

インドネシアで店舗オープン  
(今後はインドネシア、ベトナムでのフランチャイズ展開を目指す)

店舗名：TCGnoHEYA SHOP  
オープン日：2019年10月10日



# SNS運営 - アジア最大級のTCGコミュニティを形成



コミュニティ [すべて見る](#)

👤 友達にページへの「いいね！」をリクエスト

👍 225,086人が「いいね！」しました

📡 225,166人がフォローしています



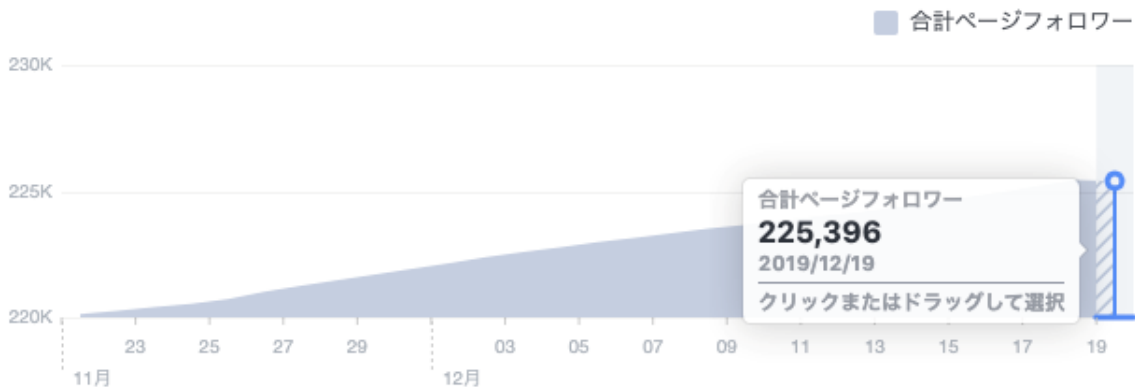
# SNS運営 - アジア最大級のTCGコミュニティを形成



## TCGnoheyaページ

12月20日の合計フォロワー数：  
225,396人

ページの今日の合計フォロワー数: 225,396人



**TCGnoheya**  
作成者: Indri Styn [?] · 11月18日 17:32 · ☆

YUGI-OH TCG Tournament is backk!!! 🌟🌟🌟  
Arigatou Gozaimasuu!! Sampai ketemu minggu depan yaaa 😊  
また一緒に遊びましょうね!^^  
Buat anak yugi oh yang lain ayoo merapat dan main bareng! 🤗🤗🤗

**30,347** リーチした人数  
**5,433** エンゲージメント数

もう一度宣伝

### 投稿のパフォーマンス

**30,347** リーチした人数

**5,052** リアクション、コメント、シェア

5,022 👍 いいね!	5,022 投稿	0 シェア
19 ❤️ 超いいね!	19 投稿	0 シェア
4 😄 うけるね	4 投稿	0 シェア
4 😄 すごいね	4 投稿	0 シェア
0 コメント	0 投稿	0 シェア
3 シェア	3 投稿	0 シェア

**381** 投稿クリック

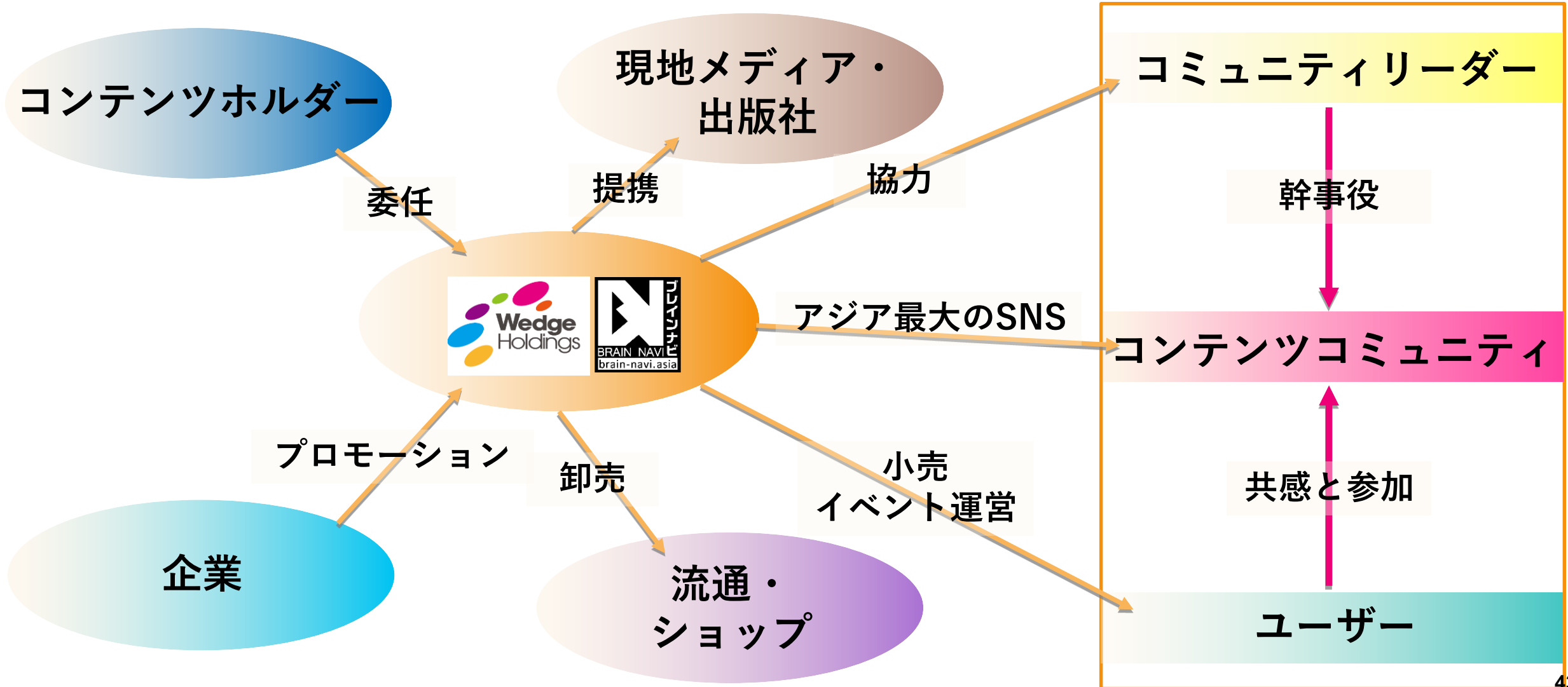
**259** 写真表示数  
**74** リンクをクリック  
**48** その他のクリック

#### 否定的な意見

0 投稿を非表示  
0 全投稿を非表示  
0 スпамとして報告  
0 いいね! 取り消し

インサイトアクティビティは太平洋時間でレポートされ、広告アクティビティは広告アカウントの時間帯でレポートされます。

# コンテンツビジネスの5参加者をつなぐ プロデューサー





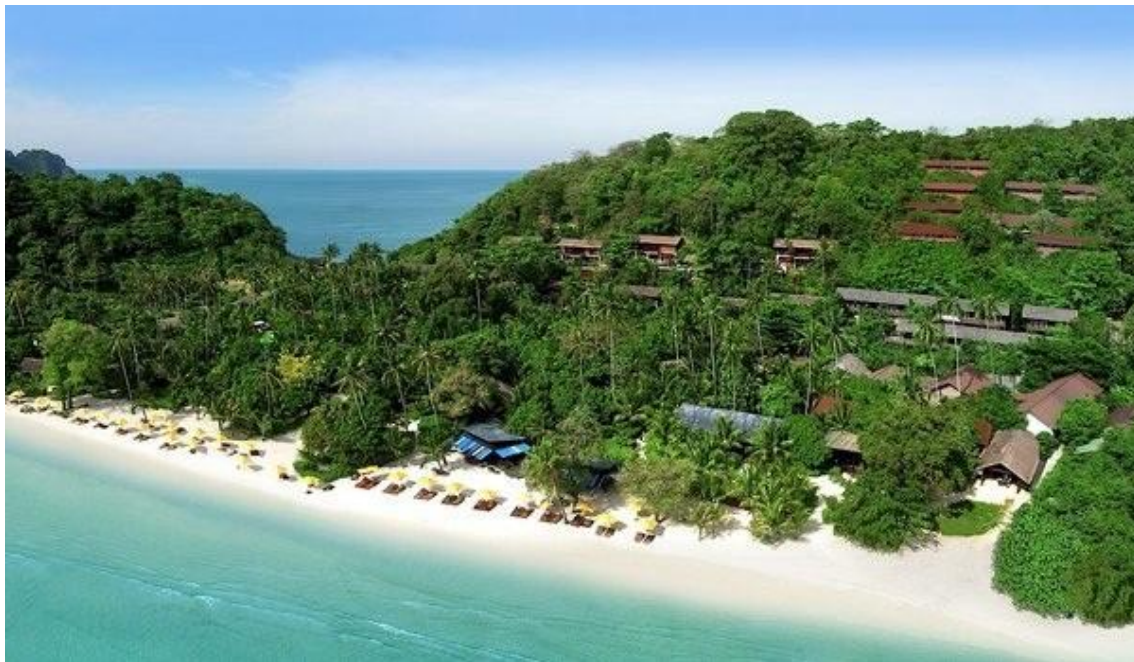
# リゾート事業



# Zeavola Resort

**Zeavola**  
Step back to simplicity

タイの有名観光地・皮皮島  
北部の高級リゾートエリアで、  
「Zeavola Resort」を運営。





## 高品質のホスピタリティーを誇る スモール・ラグジュアリーリゾート サステナブル・エコーリゾート



ブティックホテルに特化した国際的な賞。  
World Best Sustainable Boutique Hotel 2014 受賞。

World Best Sustainable Boutique Hotel 2016 受賞。

2017 people's Choice Awards Thailand Voted by  
Chinese tourists においてTop Ten Beach Resort 受賞。



## 評価を高め続け、数々の賞を受賞

2019 Responsible Thailand Awardにおいて  
Best Hotel 2019 受賞。

Haute Grandeur Global Awardsにおいて  
Best Eco-Friendly Resort in Thailandと  
Best Honeymoon Hideaway Resort in Thailand 2019 受賞。





# THANK YOU



**Wedge Holdings Co., Ltd.**

世界の時間を「ワクドキ」で埋め尽くす